

MODELS OF PRODUCT
PORTFOLIO DEVELOPMENT:
DO WE HAVE SOMETHING NEW?



МОДЕЛИ РАЗВИТИЯ
ПРОДУКТОВОГО ПОРТФЕЛЯ:
ИМЕЕМ ЛИ МЫ ЧТО-ТО НОВОЕ?



RUSTAM IXANOV

VP, STRATEGIC DEVELOPMENT

23.05.2012

MAIN POINTS ОСНОВНЫЕ ПУНКТЫ

- MODELS OF PRODUCT PORTFOLIO DEVELOPMENT
 - DIFFERENTIATION AS A MAIN PHILOSOPHY
 - INTEGRATION AS A NEW MODEL
-

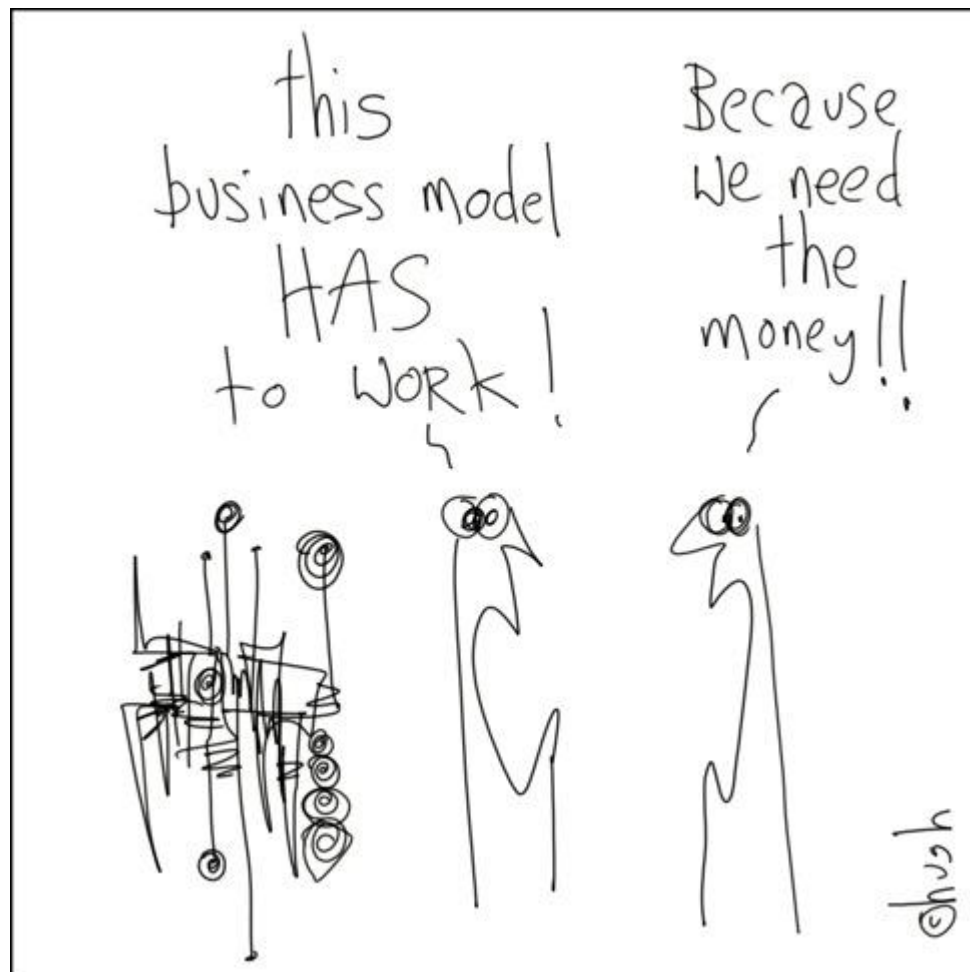
- МОДЕЛИ РАЗВИТИЯ ПРОДУКТОВОГО ПОРТФЕЛЯ
- ДИФФЕРЕНЦИАЦИЯ КАК ОСНОВНАЯ ФИЛОСОФИЯ
- ИНТЕГРАЦИЯ КАК НОВАЯ МОДЕЛЬ



MODELS OF PRODUCT PORTFOLIO DEVELOPMENT МОДЕЛИ РАЗВИТИЯ ПРОДУКТОВОГО ПОРТФЕЛЯ

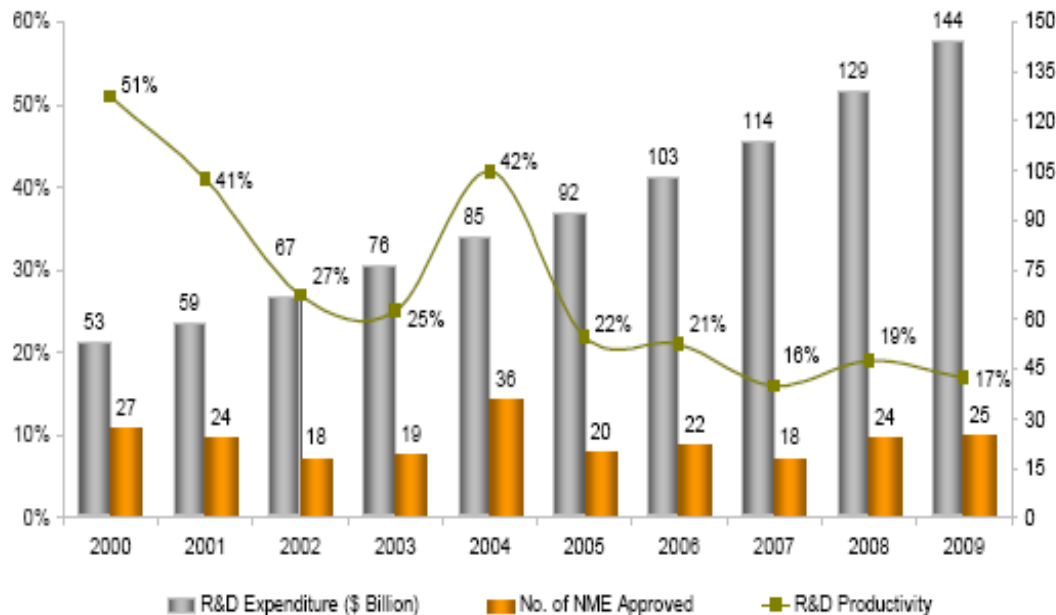
- M&A
- R&D
- LICENSING AGREEMENT
-

-
- СЛИЯНИЯ И ПОГЛОЩЕНИЯ
 - ИССЛЕДОВАНИЯ И РАЗРАБОТКИ
 - ЛИЦЕНЗИОННЫЕ СОГЛАШЕНИЯ
 -



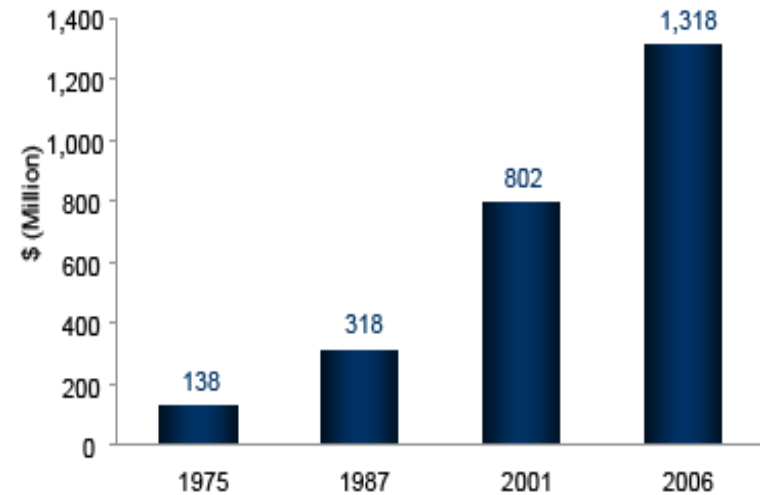
PHARMACEUTICAL R&D PRODUCTIVITY DECLINES СНИЖЕНИЕ ПРОДУКТИВНОСТИ R&D В ФАРМАЦЕВТИКЕ

Pharmaceutical Market: R&D Productivity (World), 2000-2009



Note: All figures are rounded; the base year is 2009. Source: Frost & Sullivan

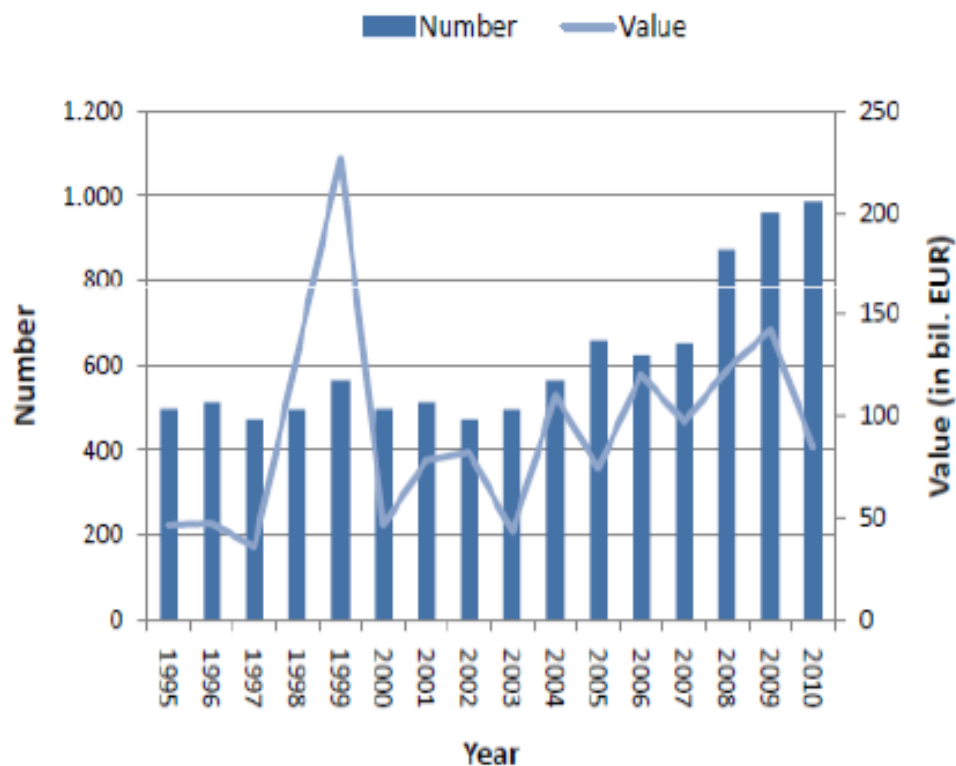
Pharmaceutical Market: Cost of Developing Drugs (World), 1975-2006



Note: All figures are rounded; the base year is 2009. Source: Frost & Sullivan

PHARMACEUTICAL M&A ACTIVITY, 1995-2010 АКТИВНОСТЬ СЛИЯНИЙ И ПОГЛОЩЕНИЙ, 1995-2010

Pharmaceutical M&A Activity, 1995-2010



- In 2010, there have been 986 transactions
- The number of M&A have slightly increased (+3%); this is the fourth consecutively increase since 2006, and a new record in terms of numbers of transaction

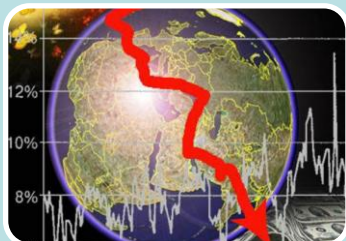
Source: IMAA 2011.



Lack of improvement in R&D productivity
Несущественное улучшение R&D
продуктивности



Cultural compatibility issues
Проблемы межкультурных различий



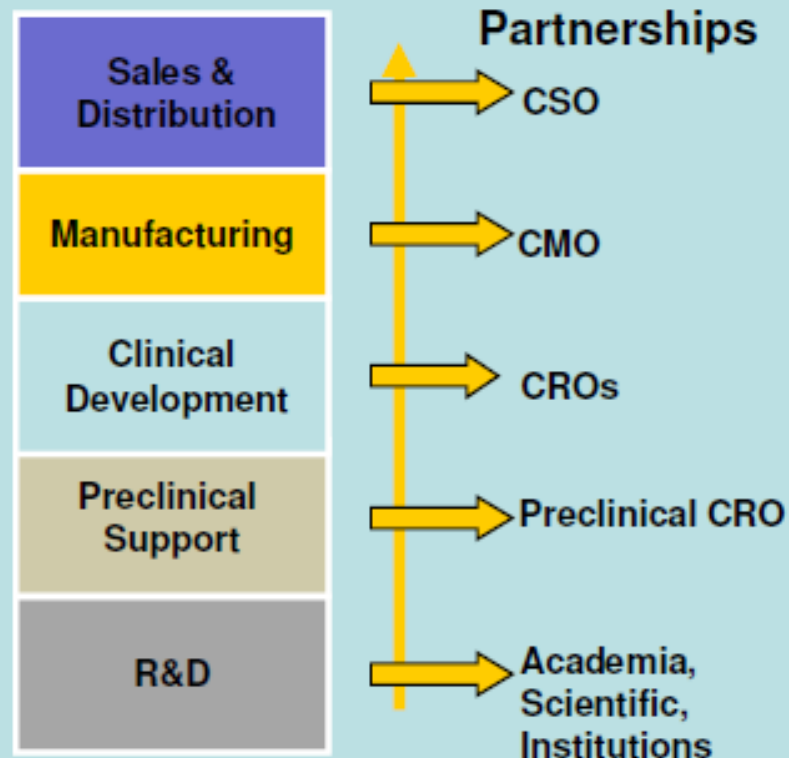
Economic Crisis and debt raising
Экономический кризис и риск
увеличения долга

INTEGRATION AS A NEW MODEL ИНТЕГРАЦИЯ КАК НОВАЯ МОДЕЛЬ

FIPCO (Fully Integrated Pharma Co.)

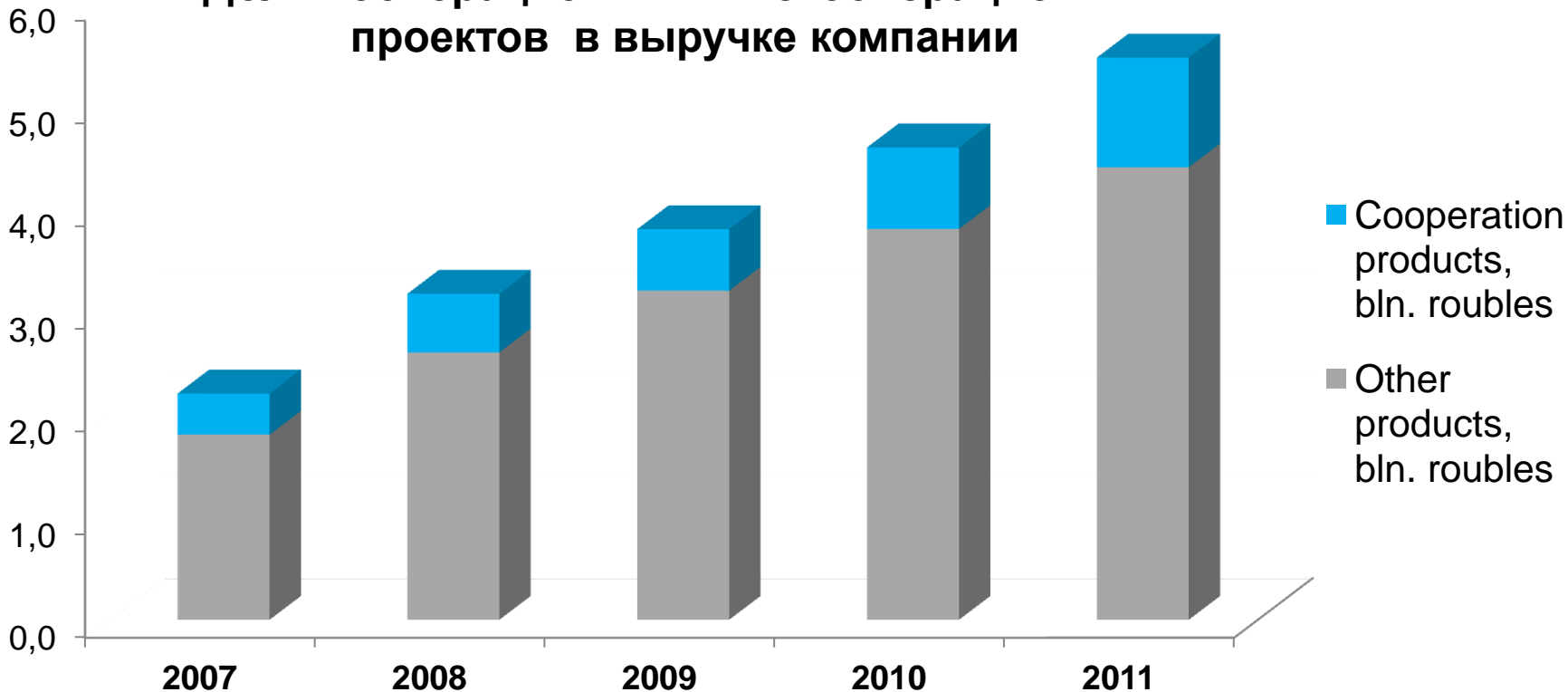


VIPCO (Virtually Integrated Pharma Co.)



Source: Burill & Co.

Доли кооперационных и некооперационных проектов в выручке компании



AKRIKHIN IMPLEMENTED FIRST COOPERATION PROJECT WITH KRKA IN 1988

AKRIKHIN AS VIRTUALLY INTEGRATED COMPANY

АКРИХИН КАК ВИРУТАЛЬНО ИНТЕГРИРОВАННАЯ КОМПАНИЯ



- AKRIKHIN is a member of Biopharmaceutical Cluster (BPC) “Severnny”
- Акрихин – один из участников биофармкластера «Северный»





akrikhin

People caring for People



Rustam Ixanov

r.ixanov@akrikhin.ru

www.akrikhin.ru